



ACTIVA  
CAPITAL

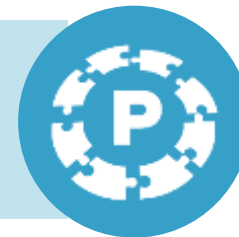
Activateurs  
de valeur

## Activa Capital est une société française indépendante de capital investissement dédiée aux PME, avec une **stratégie active de croissance**

**Une équipe d'une vingtaine** de professionnels avec une forte sensibilité entrepreneuriale et une culture de croissance



**Appartenant et gérée par ses Partners** pour une indépendance totale dans sa prise de décision



**Plus de 100** investissements réalisés



**700 M€** levés depuis 2003



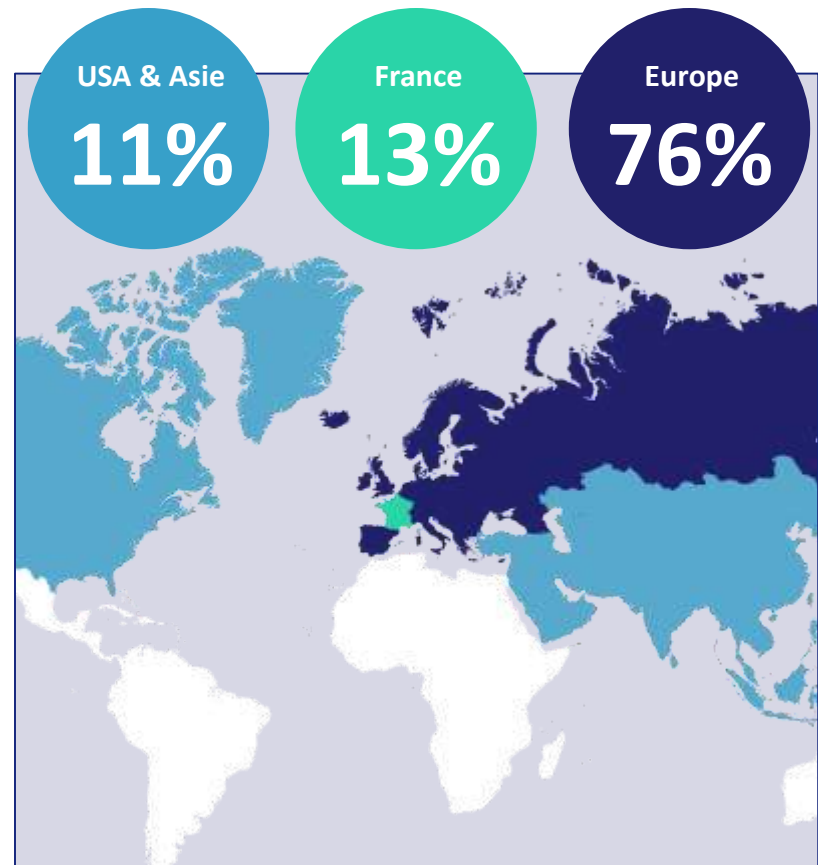
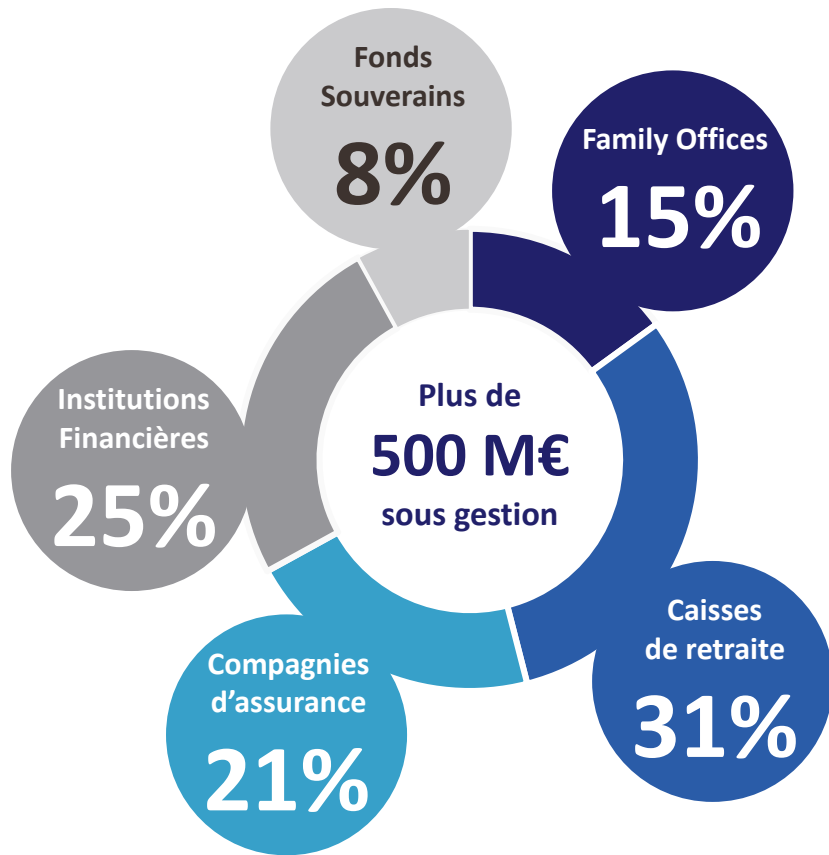
Soutenue par des investisseurs de premier rang, français et internationaux



**Co-fondateur de Private Equity Network-PEN** avec 3 leaders européens du capital investissement dédiés aux PME : **ECM** (Allemagne), **Graphite Capital** (Royaume-Uni) et **MCH** (Espagne)



Nous sommes soutenus par des investisseurs institutionnels, français et internationaux, de premier rang



# Une approche de l'investissement bien ciblée



Nous investissons dans des sociétés dirigées par des managers ambitieux et portant un projet de croissance durable, démontré notamment par un positionnement de leaders sur leur marché, secteurs de croissance, capacité de générer un cash-flow régulier...



## Nos secteurs de prédilection



Agroalimentaire



B2C



Services B2B



Pharma, Santé  
& Education



Industrie &  
Aéronautique



# L'Équipe d'Activa Capital : Les Partners



**Pierre Chabaud**

- 9 ans d'expérience dans le capital-investissement
- A rejoint Activa Capital en 2009
- 5 ans en conseil en Stratégie chez Bain & Company et Arthur D. Little
- Mastère de stratégie de HEC, DEA de Génie Industriel de Centrale Paris



**Charles Diehl**

- Managing Partner
- 30 ans d'expérience dans le capital-investissement
- Co-fondateur d'Activa Capital en 2002
- Co-fondateur de Barclays Private Equity France (Equistone)
- Ancien de Pallas Venture et de Paribas
- Université de Genève, MBA de Wharton



**Michael Diehl**

- Responsable des Relations Investisseurs et co-investissements
- 18 ans d'expérience dans le capital-investissement
- Co-fondateur d'Activa Capital en 2002
- Ancien Directeur du département Actions France chez UBS Warburg
- Université de Genève, MBA de l'ESCP Europe



**Philippe Latorre**

- Responsable du Suivi des participations
- 25 ans d'expérience dans le capital-investissement
- Co-fondateur d'Activa Capital en 2002
- Ancien directeur chez Paribas Affaires Industrielles
- HEC, IEP Paris



**Alexandre Masson**

- 6 ans d'expérience dans le capital-investissement
- A rejoint Activa Capital en 2012
- 6 ans en conseil opérationnel chez Alvarez & Marsal et 4 ans chez KPMG
- ESC Reims et Maîtrise de Droit des Affaires de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne



**Benjamin Moreau**

- 12 ans d'expérience dans le capital-investissement
- A rejoint Activa Capital en 2006
- 4 ans en Due Diligence Financière chez PwC
- Ingénieur CPE Lyon, Mastère de Finance de l'ESCP Europe



**Christophe Parier**

- Responsable des Investissements
- 19 ans d'expérience dans le capital-investissement
- A rejoint Activa Capital en 2003
- Ancien de 3i et de Royal Bank of Scotland Private Equity
- IEP Paris, DEA de Finance

## L'équipe d'investissement



**David Quatrepoint**

Manager

- A rejoint Activa Capital en 2014
- 2 ans en Fusions & Acquisitions chez Lincoln International
- EM Lyon, Paris Dauphine



**Mathilde Sergent**

Manager

- A rejoint Activa Capital en 2015
- 5 ans de conseil en Fusions & Acquisitions chez Nomura
- HEC



**Frédéric Singer**

Manager

- A rejoint Activa Capital en 2014
- 4 ans en Fusions & Acquisitions chez Leonardo & Co. (devenu Natixis Partners)
- Master 225 (Finance d'entreprise et ingénierie financière) de l'université Paris Dauphine

## Le Comité Industriel



**Xavier Govare**

Président du Comité Industriel

- Membre du Comité Industriel d'Activa Capital depuis 2017
- Ancien Président de Labeyrie Fine Foods



**Timothée Héron**

Chargé d'affaires

- A rejoint Activa Capital en 2017
- 2 ans en Fusions & Acquisitions chez DC Advisory
- Master 225 (Finance d'entreprise et ingénierie financière) de l'université Paris Dauphine



**Emma France**

Chargée d'affaires ESG & Transformation Digitale

- A rejoint Activa Capital en 2017
- A travaillé comme consultante freelance en innovation sociale pendant ses études. Après un stage chez Enedis sur le Business Plan des Smart Grids et de la transition énergétique, elle a co-fondé une startup de début 2015 à fin 2016.
- Diplômée de la majeure digital d'HEC

## L'équipe financière, marketing et administrative



### Sébastien Péru

#### Directeur Financier

- Supervision de la fonction comptable d'Activa Capital depuis 2011, Directeur Financier depuis 2017
- Fondateur et Président de P.&Partners, cabinet d'expertise comptable, depuis 2009
- 15 ans d'expérience en Direction Financière, gestion de projets et opérations de levée de fonds
- ICS Bégué, diplômé d'Expertise Comptable et de Commissariat aux comptes



### Mathieu Simon

#### Directeur Financier Adjoint

- Suivi et encadrement de la Direction Financière depuis 2017
- 4 ans chez P.&Partners, cabinet d'expertise comptable, les deux dernières années en tant que Directeur Associé
- 4 ans chez Conseils Associés, cabinet d'audit et d'expertise-comptable
- Toulouse Business School, Master en Banking & Corporate Finance



### Christelle Piatto

#### Responsable Communication Office Manager

- A rejoint Activa Capital en 2015
- 7 ans chez Brunswick comme Assistante de Direction bilingue
- Diplômée en assistantat trilingue



### Tiana Leroy

#### Assistante de Direction

- A rejoint Activa Capital en 2011
- A travaillé pendant 2 ans à la SNCF
- Diplômée en Lettres Modernes



### Caroline Bonard

#### Assistante de Direction

- A rejoint Activa Capital en 2010
- Diplôme bac L puis standardiste/assistante Planet Hollywood Corporate Paris pendant 6 ans





Notre Comité Industriel nous fait profiter de son expertise lors d'études d'opportunités et dans le suivi des participations

**Xavier Govare**

Président du Comité Industriel

Ancien Président  
de Labeyrie Fine Foods

**Philippe du Mesnil**

Senior Advisor

Président de la Financière Chopin  
(Groupe Ceva)

**Arnaud Bachelier**

Directeur Général  
de Materne-Montblanc

**Jean-Louis de Bernardy**

Co-fondateur d'Activa Capital

Ancien Président de l'AFIC et de  
Bridgepoint Capital France

**Franklin Berrebi**

Ancien DG de L'Oréal Europe

**Philippe Dubouix**

Président d'Agribubel

Président de Distrifarm

**Christian Duval**

Ancien Président Général  
de DBApparel

**Pierre Fonlupt**

Président de Locarchives

Président du directoire de Plus SA

**Didier Forget**

Ancien Président Général  
de Fläktwoods

**Hubert François**

Président du Directoire  
du Groupe Salins

**Simone Halberstadt Harari**

Présidente d'Effervescence

Ancienne Présidente de  
Télé Images

**Michel Larroche**

Président de Materne-Montblanc

**Marc Oursin**

Président de Shurgard Europe

Ancien DG  
de différents pays Carrefour

**Alain Poinsot**

Ancien Président de Geodis

Ancien DG de la SNCF

**Anthony Pralle**

Senior Partner Emeritus du  
Boston Consulting Group

**Arnaud de Puyfontaine**

Président du Directoire  
de Vivendi

Ancien Président de Hearst UK

**Bruno Rambaud**

Président de FBR Conseil

Ancien DG de Thalès

**Jean-Paul Vivier**

Ancien Directeur Général Adjoint  
de Louis Vuitton

**Jean-François de Zitter**

Ancien DG de Laureate Education  
France

# Notre portefeuille (investissements actuels)



## HR Path

Spécialiste du conseil en Systèmes d'Information pour les Ressources Humaines

**Type d'investissement :**

**Capital-développement**

**Chiffre d'affaires : 60 M€**

**Mars 2017**



## Atlas For Men

Vente à distance de vêtements outdoor pour homme

**Type d'investissement : MBO**

**Chiffre d'affaires : 160 M€**

**Juillet 2016**



## LOOK Cycle

Marque française emblématique dans la conception et la fabrication de vélos et d'accessoires haut de gamme

**Type d'investissement : BIMBO**

**Chiffre d'affaires : 43 M€**

**Juin 2016**



## Mecadaq

Plateforme de consolidation dans la fabrication et l'assemblage de pièces mécaniques de précision pour l'aéronautique

**Type d'investissement : OBO, build-ups**

**Chiffre d'affaires : 50 M€**

**Décembre 2015**



## Alliance Etiquettes

Plateforme de consolidation dans la fabrication d'étiquettes premium viticoles et agro-alimentaires

**Type d'investissement : OBO, Capital-développement, build-ups**

**Chiffre d'affaires : 50 M€**

**Juin 2015**

# Notre portefeuille (investissements actuels)



## Armatis-lc

Un des leaders du marché français des centres de contacts

**Type d'investissement : MBO**  
**Chiffre d'affaires : 227 M€**  
**Mai 2012**



## Family Service

Leader du marketing à l'intention des jeunes parents

**Type d'investissement : MBO**  
**Chiffre d'affaires : 15 M€**  
**Décembre 2012**



## Groupe Primavista

Leader européen de la photographie en maternité

**Type d'investissement : MBO**  
**Chiffre d'affaires : 45 M€**  
**Octobre 2011**



## Abrisud

Premier fabricant européen de couvertures et abris de piscine

**Type d'investissement : MBO**  
**Chiffre d'affaires : 60 M€**  
**Mars 2011**



## Albarelle

Pôle de regroupement dans le secteur de l'enseignement privé

**Type d'investissement : MBO**  
**Chiffre d'affaires : 20 M€**  
**Décembre 2010**



## Sport 2000

3ème enseigne française dans la distribution d'articles de sport

**Type d'investissement : Capital développement**  
**Chiffre d'affaires : 580 M€**  
**Juin 2008**

# Notre portefeuille (investissements cédés)



## Nexeya

Société d'ingénierie qui conçoit, fabrique, teste et maintient des produits et systèmes électroniques spécialisés à forte criticité

**Type d'investissement :** PtoP/MBO

**Chiffre d'affaires :** 130 M€

**Septembre 2013**

**Juillet 2017**



## Findis

Leader français de la distribution B2B dans l'équipement de la maison

**Type d'investissement :** MBO

**Chiffre d'affaires :** 300 M€

**Mars 2011**

**Mars 2017**



## Gaz Européen

Fournisseur de gaz auprès d'une clientèle BtoB, notamment les institutionnels et les administrateurs de biens

**Type d'investissement :**

**Capital-développement**

**Chiffre d'affaires :** 205 M€

**Décembre 2013**

**Janvier 2017**



## La Maison Bleue

Gestionnaire de crèches pour les collectivités et les entreprises

**Type d'investissement :**

**Capital-développement**

**Chiffre d'affaires :** 125 M€

**Décembre 2012**

**Octobre 2016**



## ProNatura

Leader européen de la commercialisation de fruits et légumes biologiques

**Type d'investissement :** OBO

**Chiffre d'affaires 2014:** 143 M€

**Juillet 2005**

**Novembre 2014**

# Notre portefeuille (investissements cédés)



## Ergalis

Pôle spécialisé dans le Travail Temporaire et les Ressources Humaines

Type d'investissement : MBI / spin-off  
Chiffre d'affaires 2014 : 170 M€  
Septembre 2010  
Octobre 2014



## Logitrade

Leader français de l'externalisation des achats non stratégiques

Type d'investissement : MBI  
Chiffre d'affaires 2013 : 140 M€  
Février 2006  
Février 2013



## Materne - Mont Blanc

Leader français des compotes et crèmes dessert longue conservation

Type d'investissement : BIMBO / spin-off  
Chiffre d'affaires 2010 : 186 M€  
Juillet 2003  
Décembre 2010



## Françoise Saget / Linvosges

Leader français de la vente à distance de linge de maison

Type d'investissement: MBI / spin-off  
Chiffre d'affaires 2010 : 134 M€  
Octobre 2006  
Septembre 2010



## BFI Optilas

Leader européen dans la distribution de composants électroniques spécialisés

Type d'investissement : MBO / Spin-off  
Chiffre d'affaires 2009 : 129 M€  
Avril 2006  
Décembre 2009



## Malherbe

Un des leaders français de transports de marchandises

Type d'investissement : OBO  
Chiffre d'affaires 2008 : 146 M€  
Août 2004  
Mars 2008



## Delpharm

Leader français du façonnage de produits pharmaceutiques

Type d'investissement : MBI  
Chiffre d'affaires 2007 : 94 M€  
Avril 2004  
Juin 2007



## Vivactis

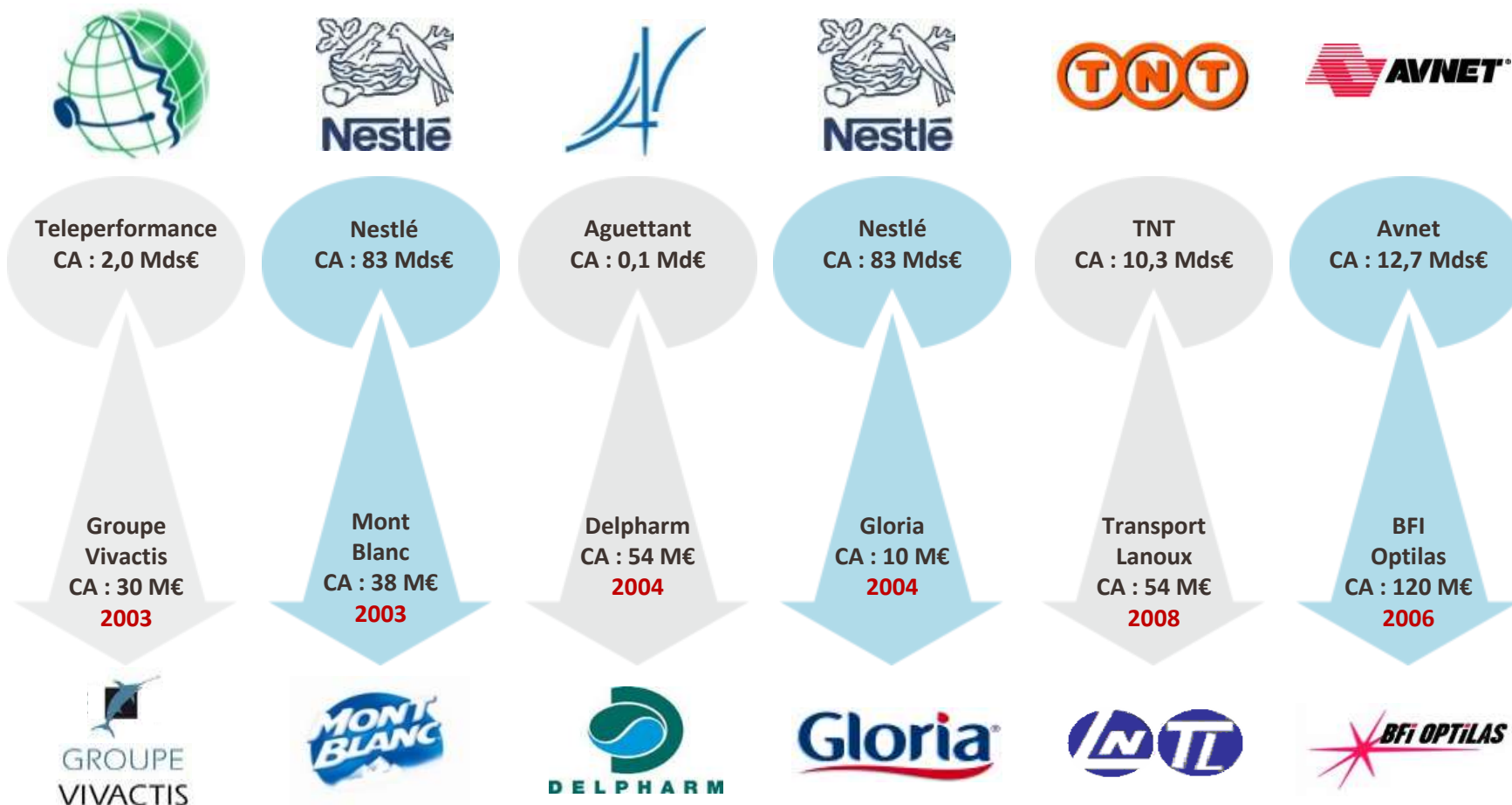
Leader français dans les services de marketing et dans la presse spécialisée pour le secteur de la santé

Type d'investissement : MBO / Spin-off  
Chiffre d'affaires 2007 : 30 M€  
Juin 2003  
Février 2007

# Activa Capital a réalisé plus d'une dizaine de rachats de filiales de groupes non stratégiques



## Groupes Vendeurs



## Sociétés acquises

# Nous avons réalisé plus d'une dizaine de rachats de filiales de groupes non stratégiques



## Groupes Vendeurs



Bayer Healthcare  
CA : 32,9 Mds€

Usine Schering  
CA : 36 M€  
2006



Yves Rocher  
CA : 2,0 Mds€

Françoise Saget  
CA : 48 M€  
2006



Randstad  
CA : 12,4 Mds€

Selpro Build-up  
Ergalis  
CA : 63 M€  
2010



BNP Paribas  
Galeries Lafayette  
(joint venture)

Laser Build-up  
Armatis  
CA : 103 M€  
2011



Segula  
CA : 500 M€

Aura Build-up  
Ergalis  
CA : 50 M€  
2013



De Agostini  
CA : 5,1 Mds€

Atlas for Men  
CA : 142 M€  
2016

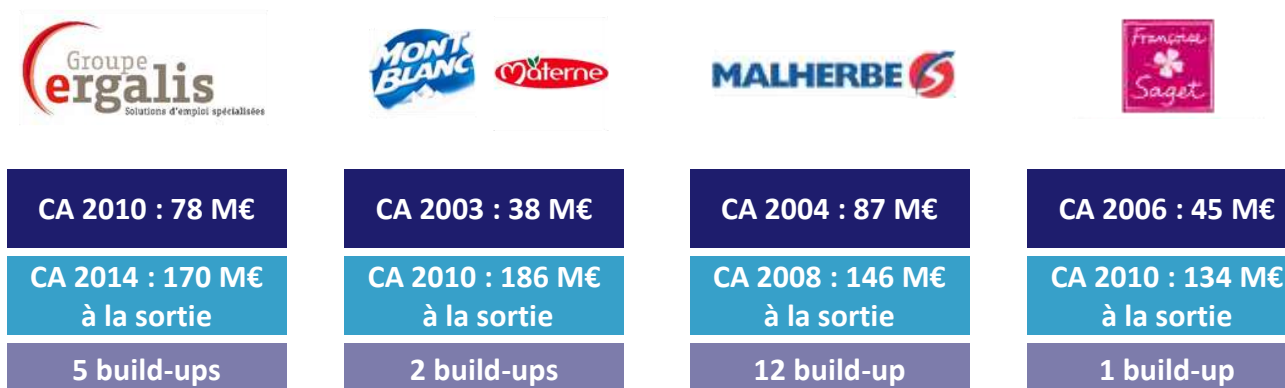


## Sociétés acquises

# La croissance externe est au cœur de notre savoir-faire, avec 60+ build-ups réalisés en 10 ans



## Quelques exemples



Note : Les chiffres d'affaires indiqués sont une base pro forma 12 mois





Distribution électroménager

## Findis

- Findis double de taille avec l'acquisition du groupe Cocélec (2012)
- Rachats de Ronzier et David Ménager (électroménager) (2013)
- Diversification avec le rachat de Désamais Distribution, acteur majeur dans la distribution B2B d'articles de bricolage, quincaillerie, maison et jardin (2015)
- Résultat : un total de 6 enseignes qui font de Findis le premier animateur d'enseignes de proximité dans son métier

**CA 2011 : 163 M€ CA 2016: 300 M€**



Travail temporaire et recrutement

## Ergalis

- Spin-off de Randstad de la société Selpro, agences de spécialité et de proximité (2010)
- Acquisition de Plus RH, acteur dédié aux métiers du tertiaire (2011)
- 5 opérations de croissance externe y compris le rachat de Aura RHR (2012)
- Résultat : le Groupe Ergalis est décliné en 13 marques ombrelles à travers un réseau de 70 agences en France

**CA 2010 : 78 M€ CA 2014 : 170 M€**



Produits alimentaires - grande distribution

## Materne - Mont Blanc

- Spin-off de Mont Blanc au sein du groupe Nestlé (2003)
- Build-up de Materne avec la marque emblématique Pom'Potes (2006)
- Le groupe s'implante aux USA avec un CA atteignant 186 M€, soit plus de 4 fois le CA à la date de l'investissement

**CA 2003 : 38 M€ CA 2010 : 186 M€**



Les principes ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) font partie intégrante de notre stratégie de création de valeur. Notre engagement se traduit par des actions concrètes :

## En interne

- Optimisation de l'impact environnemental
- Une gestion responsable des ressources humaines
- Recyclage des déchets



## Auprès de nos participations

- Due diligences réalisées par l'équipe spécialiste des sujets ESG de PwC



## Auprès de la communauté financière

- Membre actif de la commission ESG de l'AFIC
- Co-rédacteur, en 2010, de l'ouvrage « Développement durable et Capital Investissement » publié par l'AFIC
- L'un des premiers signataires des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) des Nations Unies



Activa Capital est activement engagée dans les associations caritatives suivantes :



# ACTIVA CAPITAL

203, rue du Faubourg Saint-Honoré  
75008 PARIS

**[activacapital.com](http://activacapital.com)**

Tél. : + 33 1 43 12 50 12

Fax : + 33 1 43 12 50 13